

ABDI

AGÊNCIA BRASILEIRA DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL

PROCESSO SELETIVO PÚBLICO - EDITAL - nº 001/2008

GABARITO OFICIAL – PROVA DISSERTATIVA

CARGO: ADI – NÍVEL SUPERIOR ESPECIALISTA – GERENCIAMENTO DE PROJETOS

- 1. Um dos grande objetivos do PDP (Política de Desenvolvimento Produtivo) proposto pelo governo é Integração produtiva com a América Latina. Comente no espaço a seguir quais as linhas que devem ser articuladas nesse segmento.**

O objetivo do programa é aumentar a articulação das cadeias produtivas e elevar o comércio com essa região, buscando ampliar a escala e a produtividade da indústria doméstica. Neste contexto, a integração das infra-estruturas logísticas e energéticas na América do Sul mostra-se como grande desafio e oportunidade.

- 2. Defina EAP, segundo os princípios que regem o PMBOK.**

Estrutura analítica do projeto (EAP) / Work Breakdown Structure (WBS) [Saídas/Entradas]. Uma decomposição hierárquica orientada à entrega do trabalho a ser executado pela equipe do projeto para atingir os objetivos do projeto e criar as entregas necessárias. Ela organiza e define o escopo total do projeto. Cada nível descendente representa uma definição cada vez mais detalhada do trabalho do projeto. A EAP é decomposta em pacotes de trabalho. A orientação da hierarquia para a entrega inclui entregas internas e externas. Veja também pacote de trabalho, conta de controle, estrutura analítica do projeto contratado e estrutura analítica do resumo do projeto.

3. Comente sobre as técnicas para a montagem e visualização das Redes de Precedência no gerenciamento de projetos.

Redes de Precedência. Uma vez definidas as atividades do projeto e suas respectivas durações deve-se empreender a montagem destas atividades em um sequência temporal, de maneira racional, exequível e eficiente, de forma a dispô-las na melhor ordem para o projeto. Esta montagem deve obedecer a restrições de precedência, conflito de recursos, fluxos de recursos e janelas de oportunidades. Existem diversas técnicas para elaboração destas redes como PERT, P-PERT, PERT-Custo, GERT, CPM, PDM e Corrente Crítica

4. Explain competitive intelligence.

Competitive Intelligence is the result of data and information analysis made to give support to important decisions. Here is made a distinction between “data” (meaningless value), information (meanful value) and knowledge (structured information in a specific context). Knowledge (or intelligence) is the enabling element of decision. It is the Competitive Intelligence process that transforms mere information into a consistent general view.