



## MINISTÉRIO DA DEFESA

### EXÉRCITO BRASILEIRO

CONCURSO PÚBLICO - EDITAL Nº 1 - CTEEx, DE 11 DE NOVEMBRO DE 2009

#### **GABARITO OFICIAL - PROVA DISSERTATIVA**

#### **CARGO: ANALISTA EM C&T PLENO I – ENGENHARIA DE PRODUÇÃO**

- 1) Explique sucintamente em quais situações os métodos JIT, MRP e OPT melhor se adequam aos sistemas produtivos.

**Resposta:**

A grosso modo, o JIT se ajusta melhor nos Sistemas de Produção em que se exige: um volume de produção estável com fluxo de materiais suave e contínuo; e que a produção seja limitada a produtos de mesma característica de engenharia, porém, seja oferecida uma grande diversidade dentro das "famílias" de produtos produzida.

Os sistemas MRP são mais indicados para os Sistemas de Produção dos quais se exige uma flutuação maior no volume de produção e em que sejam produzidos produtos com características de engenharia diferentes, os quais necessitam de mudanças constantes de roteiros de produção.

Já para fábricas que tenham relevantes restrições de capacidade e certo grau de variabilidade de produção, o sistema OPT pode trazer bons resultados.

- 2) Considerando o Ciclo e Vida de um Projeto, o gerenciamento pode ser baseado no PDCA. Defina PDCA.

**Resposta:**

PDCA é uma sigla em inglês: Plan, Do, Check, Act. Em português podemos traduzir por: Agir de forma planejada, controlada e reagir continuamente e repetidamente.

- 3) Na concepção de um produto, dependendo de sua complexidade, a empresa pode aplicar a engenharia simultânea para viabilizar o projeto, pois nem sempre ela possui todo o know-how. Com base nessa informação, descreva o que o processo de EDI colabora nas ações para viabilizar a Engenharia Simultânea.

**Resposta:**

EDI é uma sigla em inglês muito difundida que significa Electronic Data Interchange / Intercâmbio Eletrônico de Dados. Essa prática viabiliza a troca de documentos entre as empresas participantes, sejam os documentos: arquivos de CAD, Liberações de Materiais, Informações Financeiras, etc.



- 4) Sob os auspícios da ABNT, defina o que significam Data mais tarde e Data mais cedo em gerenciamento de projetos.

**Resposta:**

Segundo a ABNT, a data mais cedo do evento ( abreviatura  $T_c$  ) é a menor data em que o evento pode ocorrer, desde que as atividades anteriores se desenvolvam nas durações previstas.

Segundo a ABNT, a data mais tarde do evento ( abreviatura  $T_t$  ) é a maior data em que o evento pode ocorrer, sem atrasar a conclusão do empreendimento.